

Del cumplimiento a la cultura

Liderazgo y responsabilidad compartida para proteger a la infancia.

Meritxell Seuba
Global Safeguarding Advisor

International Child Safeguarding Week 2026

Una pregunta incómoda

Si mañana desaparecieran todas nuestras políticas de salvaguarda, ¿qué comportamientos permanecerían?

La respuesta nos indica si tenemos cumplimiento… o cultura.

CUMPLIMIENTO

CULTURA

CULTURA

educo
educar cura

Cumplir es necesario. No es suficiente.

Los sistemas crean la base, pero no garantizan por sí solos resultados más seguros.

✓ Personas formadas	¿Se sienten seguras para hablar?
✓ Políticas firmadas	¿Se identifican los riesgos a tiempo?
✓ Auditorías realizadas	¿Se cuestionan las prácticas inseguras?

El cumplimiento indica lo que debería ocurrir. La cultura influye en lo que realmente ocurre.

educo
educar cura

¿Cómo se reconoce una cultura de salvaguarda?

1

Liderazgo

Lo que se prioriza, se conversa y se cuestiona.

2

Responsabilidad compartida

La salvaguarda forma parte del rol de cada persona.

3

Confianza para hablar

Se pueden plantear dudas antes de que el riesgo escale.

4

Participación infantil

Niños, niñas y adolescentes influyen en los sistemas.

Una cultura existe cuando se toman decisiones seguras para la infancia incluso cuando "nadie está mirando"

educo
educar cura

La salvaguarda es un trabajo colectivo

- Equipos
- Liderazgo
- Socios
- Escuelas
- Comunidades
- Infancia

La seguridad depende de cómo funciona todo el ecosistema, no de un único punto focal.



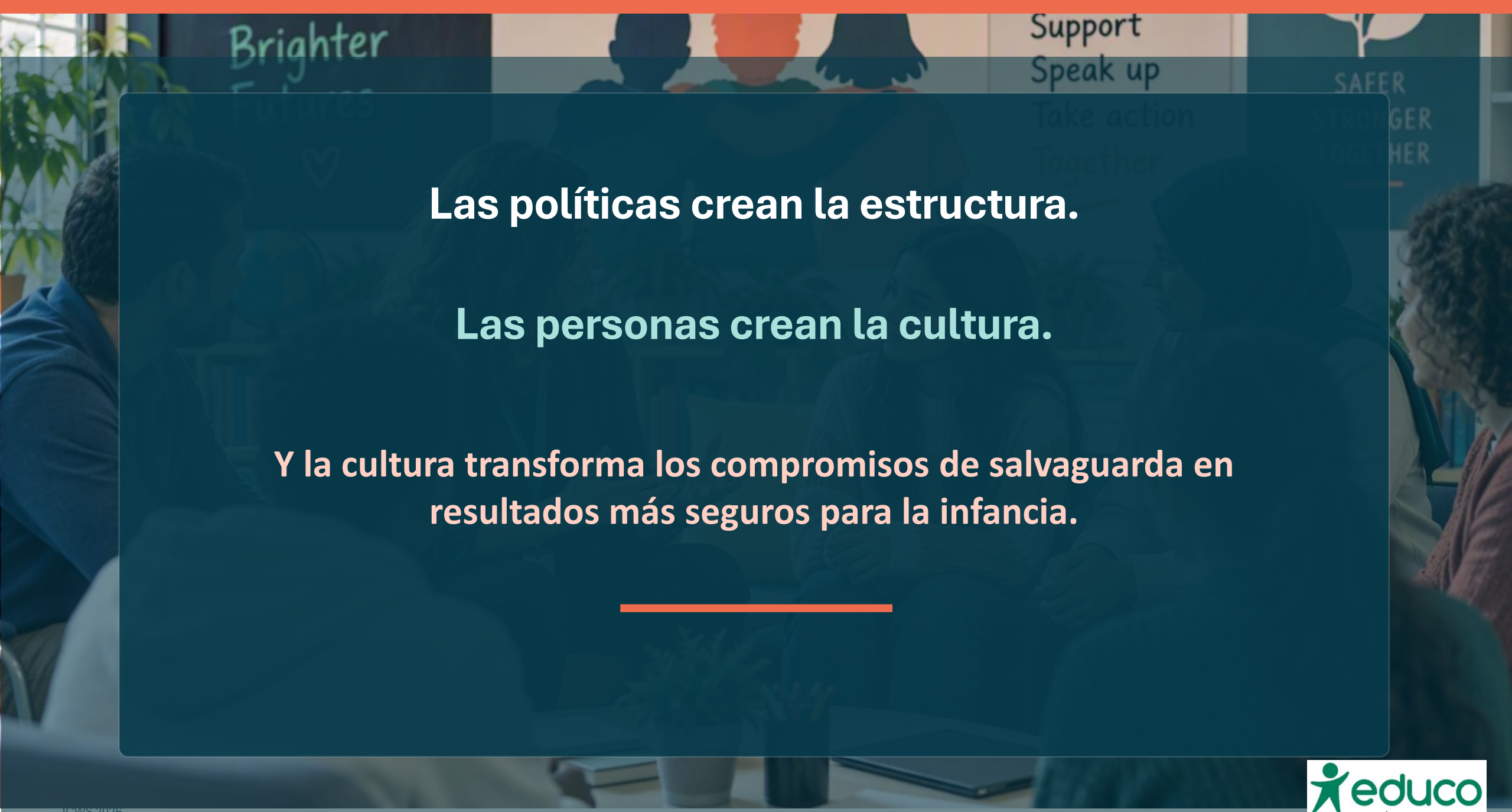
educo
educar cura

Medir lo que realmente importa

Si solo medimos el cumplimiento, corremos el riesgo de no ver la cultura.

INDICADORES DE CUMPLIMIENTO	SEÑALES DE CULTURA
✓ Formación completada	→ **Confianza para reportar**
✓ Políticas aceptadas	→ **Consultas preventivas**
✓ Evaluaciones realizadas	→ **Decisiones influenciadas**
✓ Debida diligencia	→ **Cambios por feedback infantil**

educo
educar cura



Las políticas crean la estructura.

Las personas crean la cultura.

Y la cultura transforma los compromisos de salvaguarda en resultados más seguros para la infancia.

educo
educar cura



Gracias

educo
educar cura